

**Accompagnement collectif**  
**Une aventure interactive**

# **Journal personnel** **de lecture** **et de réflexion**

**Episode**

**2**

**Quand les problématiques**  
**pointent le bout de leur nez**



Prénom et nom :



Ce journal personnel  
est le compagnon de lecture du livre

**Accompagnement collectif. Une aventure interactive**

Il a pour but de faciliter la prise en note des réflexions  
et des ressentis, idées, pensées latérales qui peuvent surgir  
en lien avec les questions proposées dans les pauses réflexives

Il sert également à faciliter les échanges qui peuvent être développés  
pour nourrir des apprentissages autour du livre, lors de rencontres  
ou via le site internet [www.intelligencecollective.org/reflexions](http://www.intelligencecollective.org/reflexions).

*« Ne jugez pas chaque journée par votre récolte,  
mais par les graines que vous avez plantées. »*

Robert Louis Stevenson

Création : Marc Thiébaud et Yann Vacher - 2025

[www.intelligencecollective.org/journal-personnel](http://www.intelligencecollective.org/journal-personnel)



Quels éléments vous semble-t-il maintenant nécessaire de préciser ou de construire en lien avec le fonctionnement de la séance d'APP ?



Ma réflexion...

Mes ressentis, idées et pensées latérales...



Accompagnement collectif  
Une aventure interactive

[www.intelligencecollective.org](http://www.intelligencecollective.org)

« Prendre en compte l'ensemble des éléments  
(paramètres de la situation, visées, leviers)  
pour en assurer la cohérence globale »

*Carte levier Transversal « Mise en cohérence »*



Quelles autres stratégies pourraient être utilisées pour faciliter la prise de parole dans un tel contexte ?



Ma réflexion...

Mes ressentis, idées et pensées latérales...



Accompagnement collectif  
Une aventure interactive

[www.intelligencecollective.org](http://www.intelligencecollective.org)

*« On ne fera pas un monde différent  
avec des gens indifférents. »*

Arundhati Roy



Quelles raisons peuvent vous pousser à une vigilance spécifique lors de cette première séance ?



Ma réflexion...

Mes ressentis, idées et pensées latérales...



Accompagnement collectif  
Une aventure interactive

[www.intelligencecollective.org](http://www.intelligencecollective.org)

*« Si on ne peut pas changer  
la direction du vent, il faut apprendre  
à orienter les voiles. »*

James Dean



Quelle analyse faites-vous des causes potentielles de cette situation ?



Ma réflexion...

Mes ressentis, idées et pensées latérales...



Accompagnement collectif  
Une aventure interactive

[www.intelligencecollective.org](http://www.intelligencecollective.org)

« Mettre en lien divers concepts et grilles de lecture pour développer des repères et des modélisations de la complexité »

Carte Levier « Pour apprendre » n° 7



Quelles stratégies utiliseriez-vous pour réaliser le choix des deux exposant·e·s du jour ?



Ma réflexion...

Mes ressentis, idées et pensées latérales...



Accompagnement collectif  
Une aventure interactive

[www.intelligencecollective.org](http://www.intelligencecollective.org)

Des critères en lien avec... les valeurs, les personnes, la situation, la maturité du collectif, les buts conscients et inconscients et tant d'autres !



Quel(s) but(s) poursuivez-vous selon le choix effectué ?



Ma réflexion...

Mes ressentis, idées et pensées latérales...



Accompagnement collectif  
Une aventure interactive

[www.intelligencecollective.org](http://www.intelligencecollective.org)

« Le sens se construit ensemble, il ne se décrète pas. Il ne peut pas être simplement imposé de l'extérieur. »  
*Coopérer, dimension « Sens partagé »*





Dans cette situation que vous commencez à juger critique, quelle stratégie pourriez-vous adopter ?



Ma réflexion...

Mes ressentis, idées et pensées latérales...



Accompagnement collectif  
Une aventure interactive

[www.intelligencecollective.org](http://www.intelligencecollective.org)

*« Parfois, il faut rester silencieux  
pour être entendu »*

Anonyme



Quelles références théoriques peuvent vous aider à analyser cette séquence ?



Ma réflexion...

Mes ressentis, idées et pensées latérales...



Accompagnement collectif  
Une aventure interactive

[www.intelligencecollective.org](http://www.intelligencecollective.org)

Vous me mettrez  
250g d'approche psychosociale,  
100g d'analyse organisationnelle et  
150 de systémique...



Quels sont les dilemmes que vous rencontrez dans cette activité visant à choisir des critères ?



Ma réflexion...

Mes ressentis, idées et pensées latérales...



Accompagnement collectif  
Une aventure interactive

[www.intelligencecollective.org](http://www.intelligencecollective.org)

*« Je ne perds jamais.  
Soit je gagne, soit j'apprends. »*

Nelson Mandela



Voyez-vous des limites stratégiques à cette modalité ?



Ma réflexion...

Mes ressentis, idées et pensées latérales...



Accompagnement collectif  
Une aventure interactive

[www.intelligencecollective.org](http://www.intelligencecollective.org)

« Mobiliser ensemble des logiques inverses.  
Apposer plutôt qu'opposer.  
Penser en "et et" et non en "ou ou" »  
*Carte Levier « Pour être créatif » n° 7*



Sur quelles connaissances théoriques ces croyances  
et convictions peuvent-elles se fonder ?



Ma réflexion...

Mes ressentis, idées et pensées latérales...



Accompagnement collectif  
Une aventure interactive

[www.intelligencecollective.org](http://www.intelligencecollective.org)

*« Dans la vie, rien n'est à craindre,  
tout est à comprendre. »*

Marie Curie



Quelles autres stratégies pourraient être mobilisées pour favoriser l'autorisation ?



Ma réflexion...

Mes ressentis, idées et pensées latérales...



Accompagnement collectif  
Une aventure interactive

[www.intelligencecollective.org](http://www.intelligencecollective.org)

« Développer un espace de sécurité qui permette de se sentir inclus-e et en confiance pour s'exprimer et agir »

*Carte levier Transversal « Sécurisation »*



Que vous disent sur vous les choix que vous avez effectués  
et les réflexions que vous avez eues ?



Ma réflexion...

Mes ressentis, idées et pensées latérales...



Accompagnement collectif  
Une aventure interactive

[www.intelligencecollective.org](http://www.intelligencecollective.org)

« Qu'est-ce que j'apprends sur moi, ma  
manière de réfléchir et d'intervenir ?  
Quelles tendances et récurrences  
est-ce que je peux observer ? »

*Carte Co-vision réflexive n° 10*



Quels sont les éventuels dilemmes qui apparaissent en lien avec votre intervention dans cette situation ?



Ma réflexion...

Mes ressentis, idées et pensées latérales...



Accompagnement collectif  
Une aventure interactive

[www.intelligencecollective.org](http://www.intelligencecollective.org)

*« Il faut en venir à ce terrible dilemme, et choisir entre les deux propositions qui le composent ; mais vous n'avez pas à opter : l'une et l'autre conduit la raison humaine au Doute. »*

Honoré de Balzac





Quels sont les éventuels dilemmes qui vous traversent  
durant cette séquence ?



Ma réflexion...

Mes ressentis, idées et pensées latérales...



Accompagnement collectif  
Une aventure interactive

[www.intelligencecollective.org](http://www.intelligencecollective.org)

« Celui qui a le choix a aussi le tourment. »

Proverbe



Comment percevez-vous cette intervention de Yasmine ?



Ma réflexion...

Mes ressentis, idées et pensées latérales...



Accompagnement collectif  
Une aventure interactive

[www.intelligencecollective.org](http://www.intelligencecollective.org)

*« Voir dans l'autre à la fois sa différence  
et son identité avec nous ».*

Edgar Morin



Quels éléments vous semble-t-il maintenant nécessaire de préciser en lien avec le questionnaire ?



Ma réflexion...

Mes ressentis, idées et pensées latérales...



Accompagnement collectif  
Une aventure interactive

[www.intelligencecollective.org](http://www.intelligencecollective.org)

Clarifier, analyser, valoriser,  
se positionner... autant de possibles mais  
pour des buts et effets différents !



Quelles stratégies pour amplifier les bénéfices de l'analyse pour Laurène et les participant·e·s ?



Ma réflexion...

Mes ressentis, idées et pensées latérales...



Accompagnement collectif  
Une aventure interactive

[www.intelligencecollective.org](http://www.intelligencecollective.org)

*« Je ne cherche pas à connaître les réponses,  
je cherche à comprendre les questions. »*

Confucius



Quels leviers utiliseriez-vous pour favoriser l'implication de chacun·e par rapport à la demande de Laurène ?



Ma réflexion...

Mes ressentis, idées et pensées latérales...



Accompagnement collectif  
Une aventure interactive

[www.intelligencecollective.org](http://www.intelligencecollective.org)

« Développer les pratiques et les capacités  
d'écoute, de dialogue, d'ouverture,  
d'authenticité »

Carte levier « Pour coopérer » n° 8



Sachant qu'Ivana est peu engagée dans l'école en raison de son temps partiel, comment analysez-vous sa prise de parole ?



Ma réflexion...

Mes ressentis, idées et pensées latérales...



Accompagnement collectif  
Une aventure interactive

[www.intelligencecollective.org](http://www.intelligencecollective.org)

*« Chacun de nous est un fil unique, tissé dans le beau tissu de notre conscience collective. »*

Jaeda DeWalt



A ce stade de l'aventure, que vous disent sur vous les choix que vous avez effectués, les réflexions que vous avez eues ?



Ma réflexion...

Mes ressentis, idées et pensées latérales...



Accompagnement collectif  
Une aventure interactive

[www.intelligencecollective.org](http://www.intelligencecollective.org)

*« Tout ce qui est exquis  
mûrit lentement »*

Arthur Schopenhauer



Quel(s) but(s) poursuivez-vous selon le choix effectué ?



Ma réflexion...

Mes ressentis, idées et pensées latérales...



Accompagnement collectif  
Une aventure interactive

[www.intelligencecollective.org](http://www.intelligencecollective.org)

*« Les pas ne conduisent pas seulement  
vers le but ; chaque pas est un but. »*

Alain





Quelles références peuvent venir étayer cette explication de Camille ?



Ma réflexion...

Mes ressentis, idées et pensées latérales...



Accompagnement collectif  
Une aventure interactive

[www.intelligencecollective.org](http://www.intelligencecollective.org)

*« La connaissance parle,  
mais la sagesse écoute. »*

Jimi Hendrix



Quel(s) but(s) poursuivez-vous selon le choix effectué ?



Ma réflexion...

Mes ressentis, idées et pensées latérales...



Accompagnement collectif  
Une aventure interactive

[www.intelligencecollective.org](http://www.intelligencecollective.org)

*« Le commencement est beaucoup  
plus que la moitié de l'objectif. »*

Aristote



Quel(s) but(s) peuvent être poursuivis avec la réalisation de ce double choix (sous-groupe et thème) ?



Ma réflexion...

Mes ressentis, idées et pensées latérales...



Accompagnement collectif  
Une aventure interactive

[www.intelligencecollective.org](http://www.intelligencecollective.org)

« Un objectif sans plan s'appelle un vœu. »

Antoine de Saint-Exupéry



Quels sont les différents avantages et inconvénients de chacune de ces modalités ?



Ma réflexion...

Mes ressentis, idées et pensées latérales...



Accompagnement collectif  
Une aventure interactive

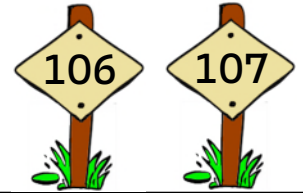
[www.intelligencecollective.org](http://www.intelligencecollective.org)

« Aller au-delà de la première idée, ne pas s'arrêter en chemin, persévérer. Se donner du temps pour laisser libre cours à l'imagination »

*Carte levier « Pour être créatif n° 4*



Quelles pistes votre cheminement ouvre-t-il  
pour votre propre développement professionnel ?



Ma réflexion...

Mes ressentis, idées et pensées latérales...



Accompagnement collectif  
Une aventure interactive

[www.intelligencecollective.org](http://www.intelligencecollective.org)

« La simplicité c'est se mettre à nu devant les autres. Et nous avons tant de difficulté à être vrais avec les autres. Nous avons peur d'être mal compris, de paraître fragiles, de nous retrouver à la merci de ce qui nous fait face. »

Alda Merini